

**BÁO CÁO ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019
VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2020**

PHẦN I

BÁO CÁO TỔNG KẾT CÔNG TÁC SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019

I. ĐÁNH GIÁ CHUNG HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019

1. Đặc điểm tình hình chung:

Năm vừa qua, giá dầu thế giới vẫn còn nhiều biến động do tình hình chính trị toàn cầu diễn biến phức tạp, giá dầu đang duy trì ở mức thấp hơn nhiều so với dự báo được đưa ra, tình hình thị trường và nhu cầu dịch vụ dầu khí vẫn chưa có dấu hiệu phục hồi cả về số lượng lẫn giá dịch vụ, các hoạt động thăm dò, khai thác đầu tư trong lĩnh vực dầu khí vẫn tiếp tục dừng, giãn, chưa có kế hoạch triển khai cụ thể hoặc hoạt động cầm chừng. Các nhà thầu dầu khí đã triển khai triệt để các giải pháp tiết giảm chi phí, cắt giảm tối đa khối lượng công việc cũng như chi phí hoạt động, cùng với sức ép cạnh tranh tăng cao do sự tham gia ngày càng nhiều của các nhà thầu nước ngoài, tư nhân với giá cung cấp dịch vụ thấp sẵn sàng làm với giá lỗ nhiều, phá giá...đặt ra khó khăn rất lớn cho việc thực hiện nhiệm vụ, kế hoạch SXKD của Công ty.

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty SMBĐ năm 2019 như sau:

a. Thuận lợi:

- Là đơn vị thành viên Tổng công ty PTSC thuộc Tập đoàn Dầu khí Việt Nam, Công ty nhận được sự quan tâm ủng hộ và chỉ đạo sát sao của Đảng ủy, Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc Tổng Công ty PTSC.
- Qua quá trình hoạt động và phát triển, đến nay Công ty đã có nhiều kinh nghiệm, năng lực và dần xây dựng và khẳng định được thương hiệu trong lĩnh vực thi công chế tạo cơ khí, cung cấp thương mại hàng hóa, máy móc thiết bị phục vụ ngành dầu khí.

b. Khó khăn và tồn tại trong năm 2019:

- Thị trường dầu khí suy giảm đã ảnh hưởng trực tiếp đến việc đầu tư và khai thác Căn cứ Dịch vụ HHDK Sao Mai – Bến Đình và hoạt động thương mại, thi công cơ khí.

- Việc thực hiện thủ tục đầu tư trong lĩnh vực ĐTXDCB còn chậm do giãn tiến độ đầu tư, công tác giải phóng mặt bằng, các thủ tục điều chỉnh ưu đãi đầu tư của dự án, công tác rà soát quy hoạch của địa phương mất nhiều thời gian.

2. Kết quả đạt được:

Trong bối cảnh hiện nay, Công ty đã cố gắng bám sát các đơn vị thành viên trong Tổng Công ty, PVN để tìm kiếm công việc, sau đó đưa ra các phương án cụ thể cho việc thực hiện triển khai công việc. Công ty thực hiện nhiều giải pháp, tổ chức triển khai các chương trình hành động, huy động mọi nguồn lực, tập trung chỉ đạo điều hành một cách quyết liệt nhằm duy trì và thực hiện tốt nhất có thể các chỉ tiêu kế hoạch, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh. Tổng doanh thu năm 2019 là 207,48 tỷ đồng, đạt 114% so với kế hoạch năm. Lợi nhuận trước thuế năm 2019 là 1,3 tỷ đồng, đạt 62% kế hoạch năm.

Doanh thu năm 2019 vượt mức so với kế hoạch đề ra, tuy nhiên chỉ tiêu lợi nhuận không đạt như kỳ vọng. Nguyên nhân chính của sự sụt giảm lợi nhuận là do Công ty dự kiến cho PTSC MC thuê mặt bãi 7ha nhưng PTSC MC chưa tiến hành thuê nên đến nay Công ty vẫn chưa khai thác cho thuê được, trong khi đó phải gánh chi phí khấu hao mặt bãi, gây ảnh hưởng trực tiếp đến chỉ tiêu lợi nhuận của Công ty.

Chi tiết kết quả thực hiện như sau:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

TT	CÁC CHỈ TIÊU	TH năm 2018	KH năm 2019	TH năm 2019	% so với KH
1	Vốn điều lệ	500,00	500,00	500,00	100
2	Doanh thu	224,82	181,40	207,48	114
a	<i>Doanh thu hoạt động SXKD</i>	198,88	156,40	181,40	116
-	<i>Dịch vụ cơ khí chế tạo và đóng mới CTDK</i>	44,22	80,00	73,80	92
-	<i>Dịch vụ cung cấp VTTB (thương mại)</i>	16,41	30,00	18,09	60
-	<i>Dịch vụ căn cứ kho bãi</i>	5,2	5,2	5,2	100
-	<i>Dịch vụ cấp điện, nước tại cảng</i>	13,77	11,20	9,2	82
-	<i>Dịch vụ cung ứng nhân lực khác</i>	4,36	-	1,09	-
-	<i>Phân phối đạm Phú Mỹ, khí LPG</i>	112,66	30,00	73,5	245
-	<i>Dịch vụ khác</i>	2,26	-	0,43	-
b	<i>Hoạt động tài chính</i>	26,02	25,00	24,69	99
c	<i>Thu nhập khác</i>	(0,08)	-	1,39	-
3	Lợi nhuận trước thuế	2,71	2,11	1,3	62
4	Lợi nhuận sau thuế	0,78	0,80	0,41	51
5	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	2,08	1,45	0,34	23
6	Đầu tư XDCB và mua sắm PTTB				
-	Giá trị thực hiện	5,61	8,78	0,41	5
-	Giá trị giải ngân	12,72	11,27	3,16	28
7	Số lao động cuối kỳ	74	80	81	-

Đánh giá kết quả thực hiện hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng cơ bản năm 2019 theo từng lĩnh vực tại Công ty:

2.1 Công tác sản xuất kinh doanh

- Dịch vụ thi công chế tạo cơ khí

Trong bối cảnh các hoạt động, các dự án thăm dò, khai thác, đầu tư trong lĩnh vực dầu khí vẫn tiếp tục dừng, giãn, triển khai chậm, Công ty tích cực bám sát các đơn vị thành viên trong cùng Tổng Công ty, PVN để tìm kiếm công việc, áp dụng nhiều giải pháp tiết giảm chi phí, rà soát giảm giá tối đa để có thể cung cấp dịch vụ thi công cơ khí với mức giá cạnh tranh nhất có thể, đồng thời luôn hướng tới việc khẳng định năng lực, kinh nghiệm cũng như chất lượng dịch vụ cung cấp cho các nhà thầu dầu khí tại Việt Nam. Công việc cụ thể như sau:

- Hoàn thành thi công và thanh quyết toán hợp đồng số 09-2018/PTSCMC-PTKD/MDVV-E ký với PTSC – MC về việc Cung cấp dịch vụ Fabrication, Load-out và Sea-fastening phục vụ dự án Sao Vàng Đại Nguyệt.
- Hoàn thành thi công và thanh quyết toán hợp đồng MDV/LDBD/19/056A ký với POS về việc thi công lắp đặt kết cấu và chằng buộc WSD phục vụ dự án Sao Vàng Đại Nguyệt.
- Hoàn thành thi công và thanh quyết toán Đơn hàng số SMVPO-041922 ký với SMV về việc Cung cấp nhân lực và lắp đặt ống của tàu kéo 35M.
- Thực hiện hợp đồng Thi công cầu dẫn DA-DC cho dự án Galaff ký với PV Shipyard

- Dịch vụ cung cấp vật tư thiết bị

Công tác cung cấp vật tư thiết bị tiếp tục phải đối mặt với rất nhiều khó khăn, thách thức do sự suy giảm của số lượng các gói thầu mới và sự cạnh tranh tăng cao do sự tham gia ngày càng nhiều của các nhà thầu nước ngoài, tư nhân với việc chào phá giá, giá cung cấp dịch vụ rất thấp. Công ty hoàn thành, quyết toán các gói thầu đã ký năm 2018 và thực hiện công việc cung cấp vật tư thiết bị ký mới trong năm 2019. Công việc cụ thể như sau:

- Hoàn thành thanh quyết toán hợp đồng Cung cấp Cầu 8 tấn cho Dự án Cá Tầm CTC1, lô 09-3/12;
- Hoàn thành thanh quyết toán hợp đồng Cung cấp Định tâm khoan cho giếng CV-1X lô 16-1/15;
- Hoàn thành thanh quyết toán hợp đồng Cung cấp bơm dầu thải cho dự án BK 20 lô 09.1;
- Hoàn thành thanh quyết toán hợp đồng Cung cấp vật tư đầu nổi thiết bị điều khiển cho dự án BK20 (Lô 09.1);
- Hoàn thành thanh quyết toán hợp đồng Cung cấp máy biến thế phục vụ dự án BK20;
- Thực hiện cung cấp van tay phục vụ dự án BK 20

- Dịch vụ Căn cứ kho bãi

Công ty tiếp tục cung cấp dịch vụ kho bãi 63ha ổn định cho PVC MS, PV Shipyard. Bên cạnh đó, Công ty đã chào giá cho một số khách hàng tiềm năng, có nhu cầu thực sự cần thuê bãi 7ha phục vụ thi công ngay sau khi trúng thầu các dự án mới, tuy nhiên đến thời

điểm hiện tại, Công ty vẫn chưa khai thác cho thuê được cơ sở hạ tầng khu bãi 7ha nên làm ảnh hưởng đến khả năng hoàn thành kế hoạch lợi nhuận năm 2019 của Công ty không được như kỳ vọng.

Công ty tiếp tục nỗ lực tìm kiếm và các khách hàng tiềm năng có nhu cầu sử dụng dịch vụ kho bãi dự án Căn cứ Dịch vụ Hàng hải Dầu khí Sao Mai – Bến Đình nói chung và dự án thành phần Khu dịch vụ dầu khí 35ha thuộc Dự án Căn cứ dịch vụ HHDK Sao Mai – Bến Đình nói riêng nhằm tăng Doanh thu lĩnh vực này.

- ***Dịch vụ khác (cung cấp điện, nước phụ trợ,...)***

Các loại hình dịch vụ lĩnh vực này chủ yếu là việc cấp các dịch vụ cung cấp điện, nước cho các đơn vị thuê bãi khu Căn cứ Dịch vụ Hàng hải Dầu khí Sao Mai – Bến Đình. Doanh thu lĩnh vực này liên quan trực tiếp đến các dự án được thực hiện trên khu bãi thuê của các khách hàng thuê đất, do tình hình thị trường không thuận lợi, thị trường cung cấp căn cứ trên bờ gặp nhiều khó khăn nên lĩnh vực cung cấp điện nước tại Cảng không đạt như kỳ vọng.

- ***Dịch vụ cho thuê lại lao động***

Nhân lực hiện nay chủ yếu cung cấp cho các Dự án của Tổng Công ty PTSC. Các dự án hiện công ty đang cung cấp Nhân lực như Dự án NPK/NH3; Dự án GPP Cà Mau. Hiện các dự án này đang trong giai đoạn hoàn thành nên việc cung ứng nhân lực của công ty bị giảm nhiều. Tổng số Người lao động cho thuê lại đến thời điểm hiện tại là 04 người.

- ***Phân phối khí hóa lỏng, phân bón Phú Mỹ***

Trong điều kiện khó khăn chung của thị trường dịch vụ dầu khí, Công ty đang duy trì ổn định việc cung cấp dịch vụ phân phối khí hóa lỏng và đem lại nguồn doanh thu đáng kể cho Công ty.

2.1. Doanh thu tài chính

Tình hình kinh tế thị trường năm qua không có nhiều biến động. Chỉ số giá tiêu dùng (CPI) bình quân tăng 2,79% so với bình quân năm 2018, đạt mục tiêu kiểm soát lạm phát CPI bình quân năm 2018 dưới 4% của Chính phủ. Một số ngân hàng thương mại tăng lãi suất tiết kiệm kỳ hạn dài lên khá cao. Tuy nhiên, ngân hàng nhà nước cũng như những đại diện của nhiều ngân hàng lớn vẫn điều tiết hợp lý, không có điều chỉnh lãi suất, bình ổn thị trường tiền gửi. Với mục tiêu bảo toàn vốn, Công ty lựa chọn dịch vụ ngân hàng có thương hiệu, uy tín và an toàn nên doanh thu tài chính năm 2019 ổn định mức tương đương năm 2018.

2.2 Công tác đầu tư xây dựng cơ bản và phương tiện thiết bị năm 2019

Công ty PVSb tiếp tục triển khai các công việc, thủ tục đầu tư cho dự án Căn cứ Dịch vụ Hàng hải Dầu khí Sao Mai – Bến Đình, cụ thể như sau:

a. **Tình hình triển khai dự án Căn cứ dịch vụ Dầu khí Sao Mai – Bến Đình:**

- **Đền bù giải phóng mặt bằng:**

Sau khi nhận được văn bản số 233/UBND-TNMT của Sở TNMT ngày 16/01/2020 đề nghị Công ty SmbĐ hỗ trợ di dời các hộ dân, cá nhân sử dụng đất mặt nước thuộc dự án Căn cứ Dịch vụ Hàng hải Dầu khí Sao Mai – Bến Đình và đường vào khu căn cứ

dịch vụ Dầu khí Sao Mai – Bến Đình. Công ty đã có công văn số 132/SMBĐ-TCHC gửi UBND TP Vũng Tàu thống nhất tiến hành phối hợp với các cơ quan có thẩm quyền tổ chức thực hiện tạm ứng cho các hộ dân ngay sau khi được sự đồng ý của cơ quan chủ quản và Quyết định của HĐQT Công ty.

- **Gói thầu lập đồ án quy hoạch chi tiết 1/500:**

Sau khi nhận được văn bản số 231/DVĐK-KHĐT ngày 04/03/2020 của Tổng Công ty PTSC, UBND TP. Vũng Tàu đang làm thủ tục đề phê duyệt quy hoạch chi tiết xây dựng tỷ lệ 1/500 Dự án Căn cứ Dịch vụ Hàng hải Dầu khí Sao Mai – Bến Đình.

- **Ưu đãi đầu tư của dự án:**

Ngày 11/06/2019, UBND tỉnh BR-VT đã có văn bản số 5564/UBND-VP về mặt nguyên tắc chấp thuận cho Công ty SMBĐ bổ sung mục tiêu là bến cảng biển, hiện nay, Công ty đang làm việc với Cục thuế tỉnh để triển khai thực hiện các thủ tục chính sách ưu đãi đầu tư đối với Dự án.

- **Chủ trương đầu tư phát triển tổ hợp cảng và dịch vụ dầu khí tại SM - BĐ:**

Hiện nay, UBND tỉnh BR-VT chủ trương tạm dừng phần kho bãi của Dự án (khoảng 49ha) và phần tuyến đường vào cảng khoảng 13,8ha theo nội dung Thông báo số 195/TB-UBND ngày 19/05/2017 và đã báo cáo Thủ tướng Chính phủ kiến nghị đưa phần diện tích này vào định hướng quy hoạch khu vực Cù Lao Bến Đình thành khu đô thị mới. Liên quan đến đề xuất này của UBND tỉnh, Tập đoàn Dầu khí Việt Nam (PVN) đã có văn bản số 406/DKVN-KTĐT ngày 21/01/2020 gửi Văn phòng Chính phủ và UBND tỉnh BR- VT đề nghị không điều chỉnh giảm quy mô diện tích của Dự án để không ảnh hưởng đến chủ trương, mục tiêu, phương án đầu tư của Dự án.

- **Nghĩa vụ tài chính của dự án:**

Công ty đã gửi công văn số 260/SMBĐ-TCKT ngày 15/05/2019 về việc xin tạm hoãn nộp tiền thuế đất năm 2019 Căn cứ Dịch vụ Hàng hải Sao Mai Bến Đình do hiện nay Công ty đang thực hiện các thủ tục xin điều chỉnh từ ngành nghề ưu đãi đầu tư sang hưởng đặc biệt ưu đãi đầu tư đối với dự án theo quy định hiện hành.

- **Công tác khác:**

UBND tỉnh BRVT đã đồng ý cho Công ty SMBĐ tự bỏ kinh phí xây dựng đường tạm vào Dự án của Công ty, sau này sẽ bàn giao cho địa phương quản lý.

- **Khu bãi 07ha Khu dịch vụ Dầu khí 35ha:**

Hoàn thành hồ sơ thanh quyết toán hợp đồng xây dựng số 10 và 11-2019/PVSB (ĐT XD)-HVP/MDV ngày 21/05/2019 về việc thi công sửa chữa taluy và bảo trì mặt bãi 7ha (đoạn R1-R2, R3-R4).

2.4 Công tác đầu tư tại Doanh nghiệp khác

Công ty SMBĐ hiện sở hữu 1.053.000 cổ phần, chiếm 13,16% vốn điều lệ tại Công ty Cổ phần Đầu tư Bê tông Công nghệ cao (SOPEWACO). Từ năm 2008-2009, Công ty SOPEWACO hoạt động hiệu quả với lợi nhuận sau thuế đạt 3,6 tỷ đồng. Tuy nhiên, sau khi chịu tác động nặng nề bởi cuộc khủng hoảng tài chính, đến 30/06/2017, Công ty SOPEWACO đã lỗ lũy kế là 423,56 tỷ đồng. Được sự chấp thuận của cấp có thẩm quyền, Công ty SMBĐ đã trích lập dự phòng đầu tư tài chính vào Công ty

PVSB-DOC-WI01-FM10-11/01/2016

4 C. A
KHÍ
H
A - VÙNG

SOPEWACO. Ngày 06/09/2019, Công ty SMBĐ đã nhận được Giấy xác nhận số 58571/19 của sở KHĐT về việc thông báo Doanh nghiệp SOPEWACO tạm ngừng kinh doanh đến ngày 19/09/2020 do đang tái cơ cấu và không hoạt động. Hiện Công ty SMBĐ đang tiếp tục thực hiện công tác thoái vốn phần vốn góp tại SOPEWACO).

2.6 Công tác an sinh xã hội, hoạt động của các tổ chức đoàn thể

2.6.1 Các chế độ bảo hiểm đối với người lao động:

Công ty SMBĐ đã thực hiện đóng bảo hiểm xã hội bắt buộc, bảo hiểm y tế và các loại bảo hiểm không bắt buộc khác cho 84 người.

2.6.2 Các công tác khác

- Công tác nhân sự: Tổng số người lao động Công ty SMBĐ năm 2019 là 85 người, trong đó: Người lao động làm việc trong Công ty SMBĐ là 81 người (bao gồm 07 chức danh Lãnh đạo Công ty: Ban Giám đốc, Chủ tịch HĐQT, Trưởng Ban Kiểm soát, Kế toán trưởng), và 04 người lao động ký hợp đồng ngắn hạn làm việc cho các Dự án của PTSC.
- Công tác lao động, tiền lương: Quỹ lương thực hiện cho người lao động trong năm 2019 là 11,41 tỷ đồng, trong đó:
 - Quỹ lương thực hiện của người lao động năm 2019 là 8,32 tỷ đồng, tháng lương bình quân thực hiện năm 2019 của người lao động là 693 triệu đồng/ tháng, tổng số người lao động là 74 người, thu nhập bình quân của người lao động là 9,4 triệu đồng/ tháng.
 - Quỹ lương thực hiện của người quản lý năm 2019 là 3,09 tỷ đồng, tháng lương bình quân thực hiện năm 2019 của người quản lý là 257,8 triệu đồng/tháng, tổng số người quản lý là 7 người, thu nhập bình quân của người quản lý là 36,83 triệu đồng/ tháng.
- Công tác tuyển dụng: Đối với người lao động làm việc cho Công ty, Công ty SMBĐ thực hiện tuyển dụng 11 lao động mới, chấm dứt hợp đồng 04 lao động. Đối với người lao động làm việc cho các Dự án của PTSC, Công ty SMBĐ không thực hiện tuyển dụng lao động mới và chấm dứt hợp đồng lao động 03 người.
- Công tác đào tạo: Công ty SMBĐ đã thực hiện cử 54 lượt người tham gia các khóa đào tạo với kinh phí là 96 triệu đồng.
- Công tác thực hành tiết kiệm, chống lãng phí:

Việc thực hành tiết kiệm, tiết giảm chi phí được thực hiện nghiêm túc trên tất cả các lĩnh vực, tập trung vào việc chấp hành đúng nguyên tắc, chế độ, quy định về quản lý ngân sách, tài chính, xăng, dầu, điện, nước, cải cách thủ tục hành chính, thời gian làm việc và chế độ hội họp, tiết kiệm trong đầu tư xây dựng cơ bản. HĐQT Công ty đã ban hành Quyết định số 113/QĐ-HĐQT ngày 25/06/2019 về việc phê duyệt chương trình hành động thực hành tiết kiệm, chống lãng phí năm 2019 và phổ biến toàn thể cán bộ, nhân viên trong Đơn vị.

Trong năm 2019, Công ty tiết giảm chi phí hoạt động sản xuất kinh doanh 773 triệu đồng, đạt 187% so với kế hoạch năm 2019.

- Công tác an toàn lao động, vệ sinh môi trường, phòng chống cháy nổ được quan tâm kiểm tra thường xuyên, chặt chẽ. Trong năm 2019, Công ty không để xảy ra trường hợp

nào mất an toàn. Công ty đã hoàn thành cập nhật chuyển đổi giấy chứng nhận hệ thống ISO 9001:2008 và ISO 14001:2010 sang tiêu chuẩn ISO 9001:2015, tiêu chuẩn ISO 14001:2015. Công ty SMBĐ đã xây dựng tích hợp các tiêu chuẩn trên và phù hợp với các quy trình, quy định của Tổng Công ty PTSC.

II. THÔNG TIN CỔ ĐÔNG, BỘ MÁY QUẢN TRỊ CÔNG TY.

Tính đến ngày 12/02/2020 – ngày chốt danh sách cổ đông có quyền tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 theo Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam cung cấp, Công ty có **10.630** cổ đông nắm giữ 50 triệu cổ phần, có quyền tham dự Đại hội. Cụ thể cơ cấu cổ đông và bộ máy quản trị Công ty như sau:

Stt	Cơ cấu cổ đông	Tỷ lệ CP nắm giữ
I	CƠ CẤU CỔ ĐÔNG	Tổng cộng : 50 triệu cổ phần, Mệnh giá : 10.000 đ/CP
A.	Cổ đông pháp nhân	69,0162%
1.	Tổng Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam (PTSC)	51,0000%
2.	Công ty TNHH SX TM Việt Anh	13,0162%
3.	Ngân hàng Thương mại Cổ phần Dầu khí Toàn Cầu (GP.Bank)	3,4000%
4.	Công ty quản lý nợ - thuộc GP Bank	1,6000%
B.	Cổ đông thể nhân	30,9838%
II.	HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ	
1.	Ông Trần Hải Bình (PTSC) - Chủ tịch	
2.	Ông Phùng Như Dũng (PTSC) - Thành viên	
3.	Ông Nguyễn Việt Đạt (PTSC) - Thành viên	
4.	Ông Nguyễn Lê Phương (Cty TNHH SX TM Việt Anh) - Thành viên	
III.	BAN KIỂM SOÁT	
1.	Ông Ngô Văn Lập (PTSC) - Trưởng ban	
2.	Ông Châu Hoài Thanh (PTSC) - Thành viên	
3.	Bà Đinh Thị Ngọc Thanh - (Cty TNHH SX TM Việt Anh) - TV	
IV.	BỘ MÁY ĐIỀU HÀNH	
1.	Ông Phùng Như Dũng - Giám đốc	
2.	Ông Đặng Đức Hồi - Phó Giám đốc	
3.	Ông Trần Đức Hạnh - Phó Giám đốc	
4.	Ông Trần Chí Dũng - Phó Giám đốc	
5.	Ông Phạm Minh Vĩ - Kế toán trưởng	

PHẦN II

KẾ HOẠCH, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN TRONG NĂM 2020

Tình hình kinh tế chính trị thế giới và khu vực dự báo tiếp tục có nhiều diễn biến phức tạp trước đại dịch Covid-19 và giá dầu giảm sâu trong những tháng đầu năm 2020, Công ty nhận thức sâu sắc, rõ ràng con đường phát triển phía trước vẫn còn vô vàn khó khăn, thách thức. Việc duy trì và đảm bảo sự phát triển Công ty ổn định, bền vững đã và đang đặt ra cho mỗi Lãnh đạo, Người lao động Công ty SMBĐ những đòi hỏi ngày càng cao về trách nhiệm, sự tâm huyết, bản lĩnh và năng lực kinh nghiệm.

Trên cơ sở những kết quả đạt được trong năm 2019 và nhận định, đánh giá các cơ hội thị trường trong năm 2020, Công ty SMBĐ đã dự thảo và đề xuất kế hoạch, nhiệm vụ trọng tâm và các giải pháp thực hiện trong năm 2020 như sau:

1. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2020

a. Kế hoạch tài chính chủ yếu

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Đơn vị tính	Kế hoạch 2020
1	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	500,00
+	<i>Trong đó, tỷ lệ tham gia của PTSC</i>	%	51,00%
2	Tổng Doanh thu	Tỷ đồng	189,28
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	2,22
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	0,89
5	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	Tỷ đồng	1,14

b. Kế hoạch đầu tư xây dựng cơ bản năm 2020

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Đơn vị tính	Kế hoạch 2020
1	Giá trị thực hiện đầu tư	Tỷ đồng	25,57
2	Giá trị giải ngân	Tỷ đồng	26,68
+	<i>Vốn chủ sở hữu</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>26,68</i>
+	<i>Vốn Vay/khác</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>-</i>

2. Các giải pháp trọng tâm năm 2020

- Giải pháp về quản lý:

- ✓ Nâng cao công tác quản lý hành chính, quản lý dự án, cải tiến hệ thống để nâng cao năng suất của Công ty, tái cơ cấu bộ máy theo hướng tinh giản, gọn nhẹ nhằm sử dụng tối ưu hóa mọi nguồn lực để giảm chi phí sản xuất, nâng cao năng lực cạnh tranh.
- ✓ Kiện toàn chức năng nhiệm vụ các phòng ban phù hợp với điều kiện thực tế của Công ty, thực hiện văn hóa doanh nghiệp chuyên nghiệp, văn minh để người lao động có động lực phát huy tối đa năng lực làm việc.

- Giải pháp về thị trường:

- ✓ Tập trung phát triển năng lực, là đơn vị con của Tổng Công ty DVKT, tận dụng các thế mạnh như thương hiệu, nguồn lực, hệ thống quản lý, kinh nghiệm... để đảm nhận những công việc phức tạp và giá trị lớn.
- ✓ Tiếp tục phối hợp chặt chẽ với Tổng Công ty, các đơn vị trong ngành và đặc biệt các đơn vị trong cùng Tổng Công ty để tìm kiếm nguồn việc mới, kịp thời cung cấp và đáp ứng nhu cầu dịch vụ.
- ✓ Cải tiến các lợi ích của sản phẩm dịch vụ, áp dụng quyết liệt đề án năng lực cạnh tranh với mục tiêu là tăng cường chất lượng hướng tới các nhu cầu của khách hàng. Thực hiện tốt công tác chăm sóc khách hàng và tiếp nhận phản hồi của khách hàng để thực hiện cải tiến các dịch vụ cung cấp kịp thời.
- ✓ Đẩy mạnh tìm kiếm, hợp tác với các đối tác trong và ngoài nước có năng lực phù hợp để cùng triển khai đầu tư xây dựng dự án Căn cứ DVHH Dầu khí Sao Mai – Bến Đình.
- **Giải pháp về phát triển nguồn nhân lực:**
 - ✓ Tổ chức sắp xếp, phân công lao động khoa học, hợp lý, tạo sự chuyên môn hóa sâu trong lao động.
 - ✓ Hoàn thiện các cơ chế, chính sách riêng nhằm thu hút, đãi ngộ đối với nguồn nhân lực chất lượng cao, kỷ luật nghiêm minh, gắn kết đãi ngộ với đóng góp, phát huy tính tự giác trong lao động.
- **Giải pháp về đầu tư:**
 - ✓ Tiếp tục rà soát cơ sở hạ tầng, nguồn lực hiện có của Công ty và các đơn vị trong cùng Tổng Công ty để xem xét sử dụng nguồn lực hiệu quả và tính toán đầu tư xây dựng cầu cảng đáp ứng nhu cầu thị trường cung ứng dịch vụ kho bãi hiện có của Công ty.
 - ✓ Tăng cường kiểm tra giám sát, đẩy mạnh tiến độ và quản lý đầu tư chặt chẽ theo kế hoạch.
 - ✓ Công tác bồi thường, giải phóng mặt bằng; thủ tục xin ưu đãi đầu tư đầu tư dự án cần tiếp tục tích cực liên hệ với cơ quan ban ngành chức năng, trên cơ sở thực hiện đúng các quy định pháp luật và quy chế, quy định của Công ty.
- **Giải pháp về tài chính:**
 - ✓ Sử dụng các công cụ quản trị rủi ro trong quản lý nguồn vốn và tài sản.
 - ✓ Tăng cường công tác quản trị, quản lý, hạch toán kinh tế và sử dụng đồng tiền, công tác thu hồi công nợ,... đảm bảo tính tự chủ và an toàn về tài chính.
 - ✓ Quản lý chặt chẽ nguồn tiền gửi, theo dõi sát sao diễn biến thị trường tài chính trong nước cũng như quốc tế để nắm bắt tình hình, có những hành động kịp thời đảm bảo tài chính cho Công ty.
- **Giải pháp về an toàn, môi trường và phát triển bền vững:**
 - ✓ Không ngừng củng cố và hoàn thiện các hệ thống quản lý và kiểm soát chất lượng, an toàn, sức khỏe, môi trường, đảm bảo duy trì ổn định và ngày càng nâng cao chất lượng cung cấp dịch vụ của Công ty.
 - ✓ Liên tục tuyên truyền, quản lý hệ thống đến từng CBCNV để nâng cao ý thức an toàn trong lao động, bảo vệ môi trường, tiết kiệm chống lãng phí, hăng say trong công việc nhằm nâng cao hiệu quả và năng suất lao động.

3140
Y
N
J KH
ĐÌNH
RIA-VI

- ✓ Phối hợp chặt chẽ với các tổ chức đoàn thể quan tâm, chăm lo đời sống tinh thần cho người lao động.

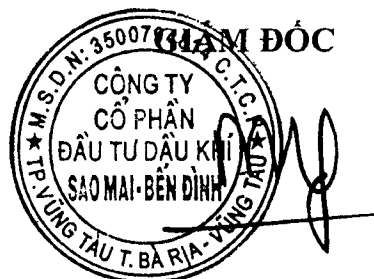
Trên đây là báo cáo tổng kết hoạt động SXKD năm 2019 và phương hướng nhiệm vụ năm 2020 của Công ty SMBĐ.

Kính trình Đại hội xem xét thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Các cổ đông;
- Đảng ủy, HĐQT;
- Ban GD, BKS;
- P.TCKT, P.ĐTXD, P.TCHC, Đ.XLDV;
- Ban biên tập Website;
- Lưu VT, P.KTKH, ĐTKQ.



Phùng Như Dũng

